

**Trento 20 maggio - 24 giugno 2025**



**Le competenze  
trasversali  
per ispirare  
il cambiamento**

**Starter kit  
per Transition Manager  
della sostenibilità**

In collaborazione con

**TRENTINOSVILUPPO**  
IMPRESA INNOVAZIONE MARKETING TERRITORIALE

### Chi siamo

TSM - Trentino School of Management è la Scuola di alta formazione costituita dalla Provincia autonoma di Trento, dalla Regione autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol e dall'Università di Trento che si occupa della progettazione e della gestione di progetti formativi e di attività di ricerca, studio e intervento. Nel corso di oltre 20 anni di attività, TSM ha costituito un patrimonio di saperi e di competenze multidisciplinari e d'eccellenza. Un insieme di conoscenze che la Società mette a disposizione dei cittadini, delle imprese, delle organizzazioni pubbliche e private e delle comunità locali, per supportare, attraverso la formazione, lo sviluppo equilibrato del Trentino e per valorizzare l'Autonomia. Con un network di oltre 1200 formatori, TSM lavora sul presente per anticipare e modellare il futuro, avendo come punto di riferimento i valori dell'eccellenza, della collaborazione e dell'innovazione.

APPA - Agenzia provinciale per la protezione dell'ambiente è una struttura della Provincia autonoma di Trento che svolge attività finalizzate alla tutela del patrimonio naturale: non solo vigilanza, controllo, monitoraggio e analisi di laboratorio, ma anche informazione ed educazione, supporto giuridico e consulenza tecnico-scientifica. A partire dal 2020, l'Agenzia ha acquisito nuove competenze in ambito di cambiamenti climatici, rifiuti urbani e Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile. Queste nuove responsabilità rispondono alla crescente necessità di affrontare le sfide globali legate all'ambiente e alla sostenibilità. Attraverso programmi mirati e la collaborazione con le istituzioni locali, APPA si impegna a promuovere una cultura ambientale consapevole e a proteggere il patrimonio naturale della provincia di Trento per le generazioni presenti e future.

Raccordo con i Goal di Agenda 2030



Strategia provinciale | SproSS



## Contesto e motivazioni del percorso

Le sfide che caratterizzano la contemporaneità richiedono che la sostenibilità - economica, ambientale e sociale - diventi un obiettivo imprescindibile per aziende, istituzioni e individui. Imparare a gestire la transizione alla sostenibilità non è solo un atto di responsabilità, ma anche una leva strategica per affrontare il mercato e le trasformazioni imposte dai territori.

In questo scenario, il **Transition Manager** della sostenibilità gioca un ruolo chiave. È un professionista che guida il cambiamento supportando organizzazioni e territori nell'adozione di nuovi modelli organizzativi e operativi orientati alla sostenibilità. Coordina team multidisciplinari, affronta l'incertezza e promuove adattabilità e visione strategica. Attraverso un approccio integrato, valorizza le polarità e crea connessioni, favorendo un equilibrio dinamico tra continuità e trasformazione. Per svolgere al meglio questo ruolo, sono fondamentali competenze trasversali che permettano di gestire relazioni complesse, mediare tra interessi diversi e facilitare processi di cambiamento efficaci e condivisi.

Per questo motivo, TSM - Trentino School of Management e APPA hanno progettato un percorso formativo, anche in collaborazione con Trentino Sviluppo, che mira a sviluppare le competenze trasversali necessarie per interpretare e guidare l'evoluzione in contesti organizzativi. Attraverso un approccio operativo, sistematico e olistico, il corso fornirà metodologie e strategie che, oltre a supportare il raggiungimento degli obiettivi strategici di enti e organizzazioni, favoriscono la crescita personale e professionale dell'individuo, rendendo il cambiamento un processo di sviluppo reciproco e generativo.

## Obiettivi del progetto

Affrontare e gestire processi di transizione e cambiamento richiede competenze trasversali solide e la capacità di operare in contesti complessi. Grazie a questo percorso formativo, i partecipanti acquisiranno gli strumenti per:

- accompagnare i processi di transizione alla sostenibilità;
- favorire lo sviluppo personale e professionale, rafforzando consapevolezza, motivazione e capacità di leadership;
- potenziare l'ascolto attivo, la gestione dei conflitti e le abilità di negoziazione per mediare le esigenze dei team multidisciplinari;
- guidare il cambiamento con visione strategica, empatia e resilienza, favorendo il coinvolgimento degli stakeholder e la costruzione di relazioni efficaci;
- allenare il pensiero laterale per affrontare le sfide con creatività e flessibilità.

## Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che operano in contesti di cambiamento, sostenibilità e innovazione, sia nella Pubblica Amministrazione che in aziende trentine o insediate in Trentino. Si rivolge a chi quotidianamente affronta le sfide della transizione, della trasformazione organizzativa e dello sviluppo strategico, in linea con gli obiettivi dell'Agenda 2030 e della Strategia Provinciale per lo Sviluppo Sostenibile.

## Le competenze trasversali per ispirare il cambiamento

### Articolazione del percorso formativo

Il percorso si struttura in cinque incontri che si svolgeranno tra maggio e giugno per un totale di 34 ore, la maggior parte in presenza.

Adottando un approccio formativo esperienziale e immersivo, il programma è progettato per stimolare l'interazione tra docenti e partecipanti. Questo metodo favorisce lo scambio di idee e il confronto costruttivo, creando un ambiente di apprendimento dinamico e coinvolgente che facilita la comprensione profonda dei contenuti trattati.

Data	Argomento della lezione
<b>martedì</b> <b>20 maggio</b> 2 ore 10.00-12.00	<b>KICK OFF ONLINE DI PRESENTAZIONE</b> Un primo incontro per conoscere i docenti, approfondire gli obiettivi del corso e scoprire il metodo di lavoro.
<b>martedì</b> <b>27 maggio</b> 4 ore 14.00-18.00	<b>FRAMING</b> Esplorare strategie e strumenti adottati a livello nazionale e locale per affrontare la transizione e lo sviluppo sostenibile, in linea con l'Agenda 2030 e la Strategia Provinciale per lo Sviluppo Sostenibile (SproSS).
<b>martedì</b> <b>3 giugno</b> 8 ore 9.00-18.00	<b>BEING</b> Sviluppare una leadership capace di guidare la transizione alla sostenibilità, comunicare una visione chiara e coinvolgere interlocutori diversi, rafforzando consapevolezza, punti di forza e capacità di adattamento.
<b>martedì</b> <b>10 giugno</b> 8 ore 9.00-18.00	<b>RELATING</b> Sviluppare competenze avanzate nella gestione dei conflitti e nella negoziazione, riconoscendo i diversi stili di approccio e applicando strategie efficaci attraverso esercitazioni pratiche.
<b>martedì</b> <b>17 giugno</b> 8 ore 9.00-18.00	<b>ACTING</b> Approfondire la comprensione della transizione alla sostenibilità come un processo che integra aspetti tecnici, sociali ed economici e sviluppare competenze per gestirla in modo olistico.
<b>martedì</b> <b>24 giugno</b> 4 ore 9.00-13.00	<b>COLLABORATING</b> Approfondire l'importanza del coinvolgimento degli stakeholder nella transizione alla sostenibilità e il ruolo della gestione delle relazioni nel successo delle iniziative.

Le lezioni si terranno presso le aule di TSM - Trentino School of Management.

## Starter kit per Transition Manager della sostenibilità

### Staff di progetto e docenti

Il progetto formativo è curato dall'Unità Economia del Turismo e Marketing Territoriale di TSM - Trentino School of Management e dal personale di APPA che segue l'attuazione della SproSS, in collaborazione con l'Area ESG Sustainability Management di Trentino Sviluppo.

Il corso sarà tenuto da docenti e formatori specializzati in innovazione e trasformazione strategica, e da esperti del settore.

### Partecipanti e criteri di ammissione

Il percorso sarà attivato al raggiungimento di un numero minimo di 8 iscritti, con un massimo di 18 partecipanti selezionati tra professionisti che operano sia nella Pubblica Amministrazione che nel settore privato.

La selezione sarà orientata a garantire un gruppo eterogeneo per esperienze e competenze, favorendo un confronto arricchente e multidisciplinare.

La partecipazione al percorso è gratuita.

Per candidarsi al corso è necessario compilare la richiesta di partecipazione online, disponibile all'indirizzo <https://forms.gle/gVR6aRzLeigCqJ9h6>.

Nel modulo di iscrizione sarà richiesto di allegare una breve lettera (massimo 1 pagina) in cui il candidato spiega l'interesse a partecipare e descrive, in sintesi, un progetto attuale o futuro in cui le competenze sviluppate nel corso potrebbero essere applicate.

Le candidature dovranno essere inviate entro **le ore 12.00 del 24 aprile 2025**.

Per stabilire l'elenco dei partecipanti, tenendo conto del numero delle iscrizioni ricevute, verranno valutati i progetti presentati e le motivazioni espresse nella candidatura.

Costituiscono titoli preferenziali per la partecipazione al corso:

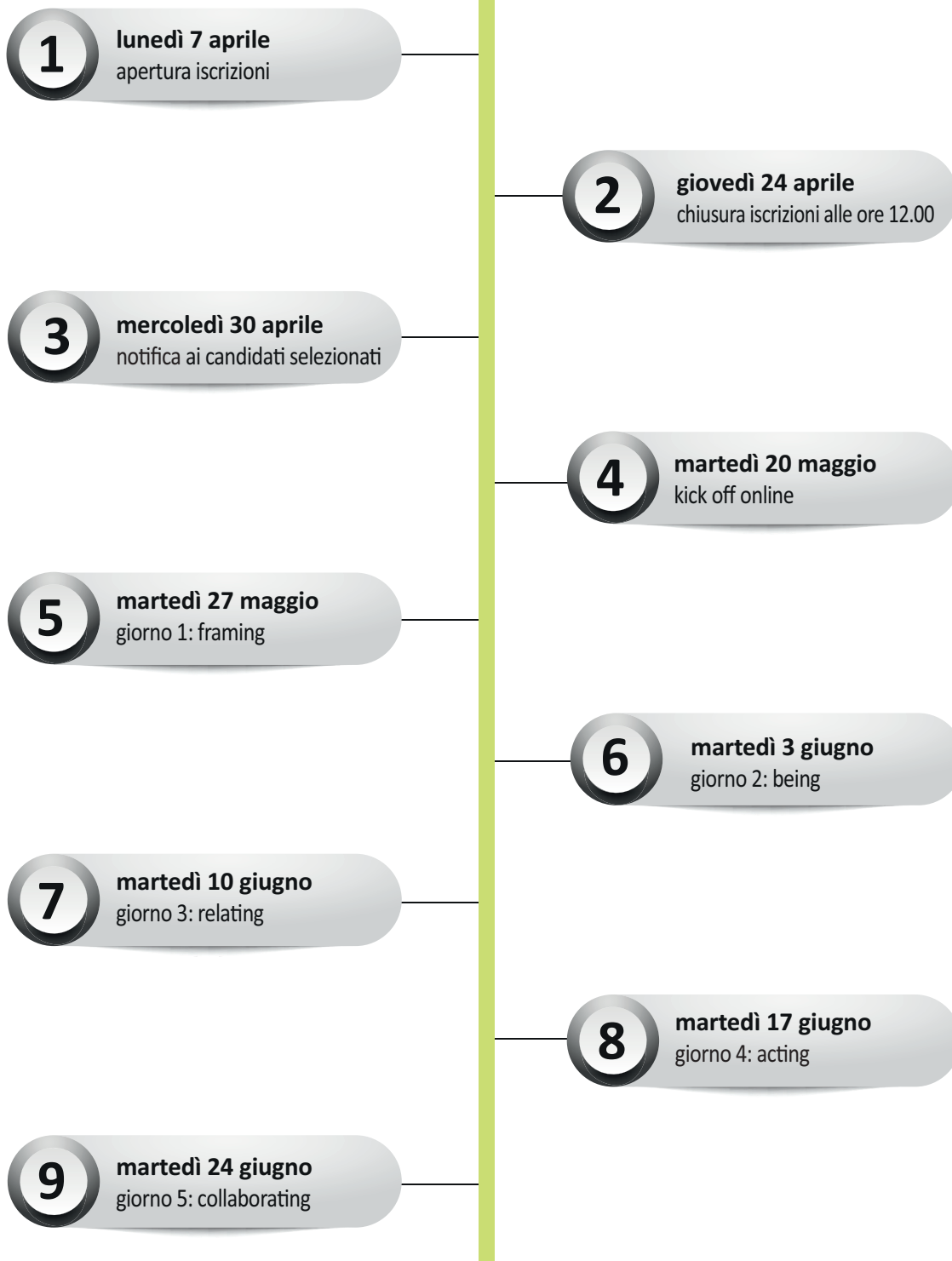
- Esperienza professionale in ambiti legati alla transizione verso la sostenibilità.
- Coinvolgimento diretto in progetti di cambiamento organizzativo o sviluppo strategico inerenti i temi della sostenibilità.
- Ruolo attivo nella gestione di stakeholder e processi di negoziazione.
- Motivazione e coerenza tra il proprio ambito lavorativo e gli obiettivi del corso.

L'ammissione sarà comunicata direttamente agli interessati entro il **30 aprile 2025**.

### Informazioni e contatti

Per ogni richiesta di informazione, contattare TSM - Trentino School of Management all'indirizzo mail: [enter@tsm.tn.it](mailto:enter@tsm.tn.it).

## TIMELINE





# TSM



UNITÀ ECONOMIA DEL TURISMO  
E MARKETING TERRITORIALE

<https://www.tsm.tn.it/economia-del-turismo-marketing-territoriale/>

**la conoscenza  
è il nostro  
Territorio**



**[WWW.TSM.TN.IT](http://WWW.TSM.TN.IT)**